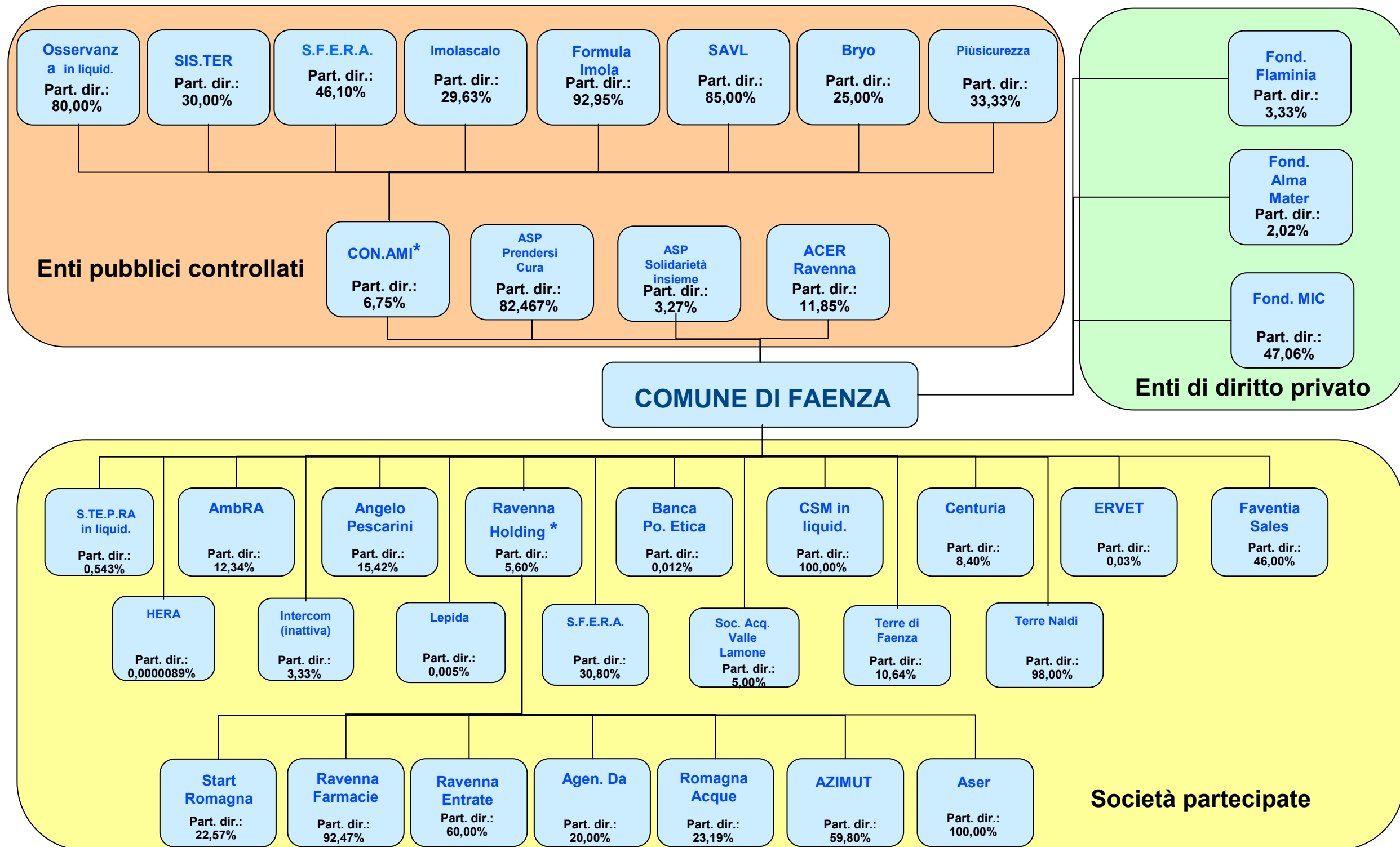


**RAPPRESENTAZIONE GRAFICA**  
ai sensi dell'art. 22, lettera d) del D. Lgs. n. 33/2013



\* Per quanto riguarda Ravenna Holding S.p.A. e Consorzio CON.AMI sono indicate anche le partecipazioni indirette controllate e collegate, nonostante la rappresentazione delle stesse non sia prevista dall'art. 22 del D.Lgs. n. 33/2013, in quanto tale organismo totalmente pubblico si configura come contenitore di partecipazioni a cui i soci hanno affidato compiti di governo del gruppo pubblico. Pertanto, si ritiene sia più corretto e rappresentativo integrare con tali informazioni, quanto disposto dalla normativa citata. Inoltre, per Ravenna Holding, si segnalano le seguenti partecipazioni rilevanti, seppure inferiori al 20% del capitale delle società in questione: HERA S.p.A. (6,47%) e SAPIR S.p.A. (18,53%). Inoltre, per CON.AMI, si segnala la partecipazione rilevante, seppure inferiore al 20% del capitale della società in questione, ad HERA S.p.A. (7,36%).